

# AEDONA

Impacto real en Navarra

# Infraestructura social con impacto público

**13** clubes

**77.391** personas vinculadas

**33%-11,6%**  
de impacto en Pamplona y Tudela

**4M** de accesos al año



# 13 clubes que forman AEDONA



# Una comunidad en crecimiento

2026

**77.391** personas vinculadas

**71.357** socios

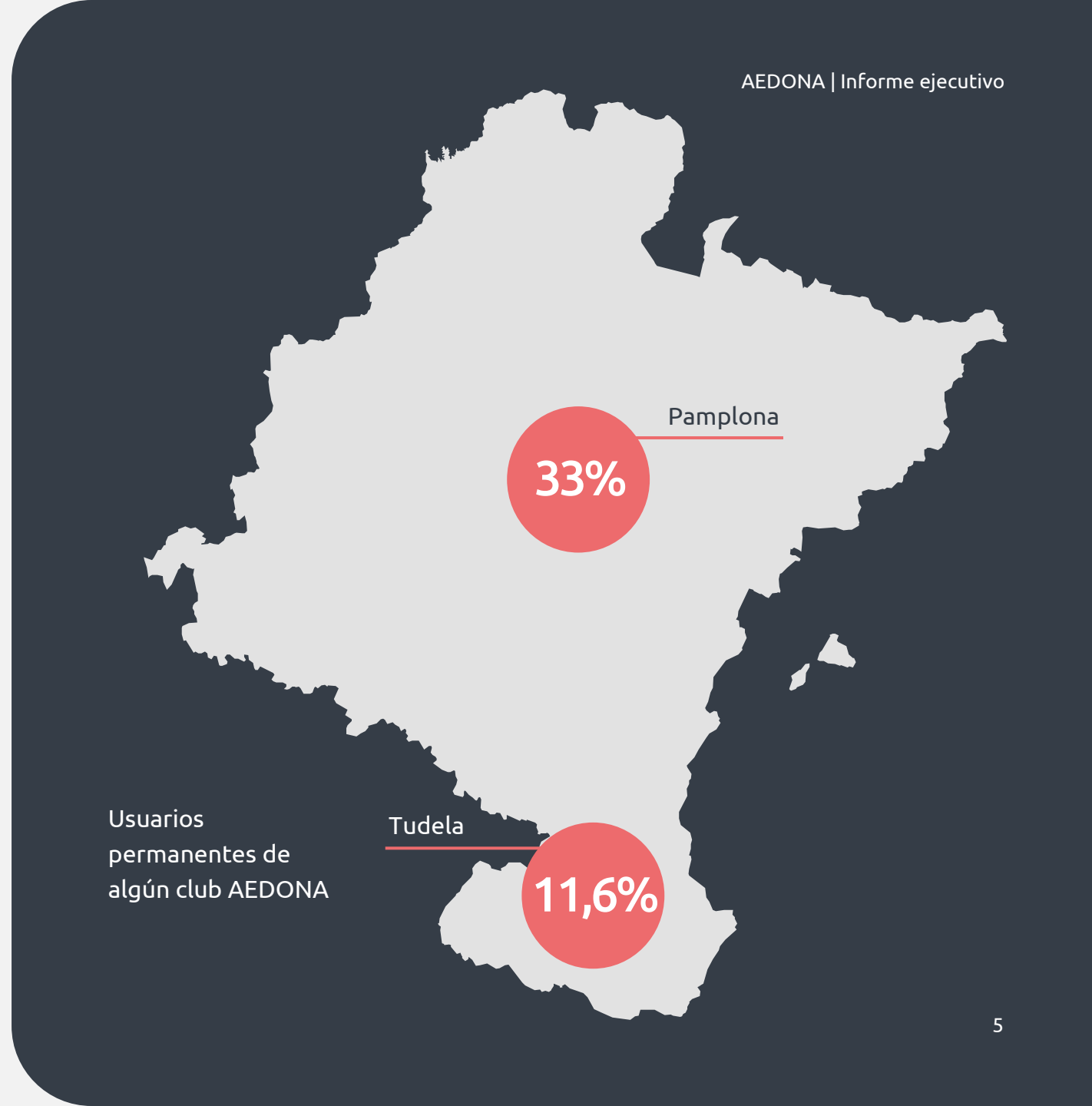
**6.034** no socios



# AEDONA, presente cada día en Navarra

10.855

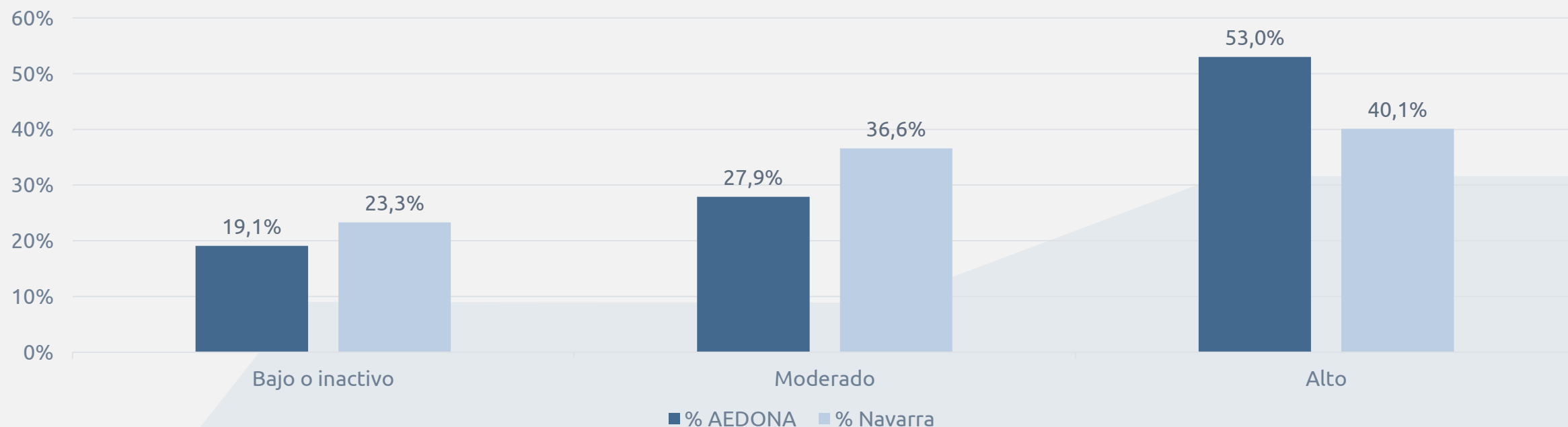
personas al día utilizan las  
instalaciones de AEDONA



Usuarios  
permanentes de  
algún club AEDONA

# En AEDONA se practica más deporte

Nivel de actividad física IPAQ

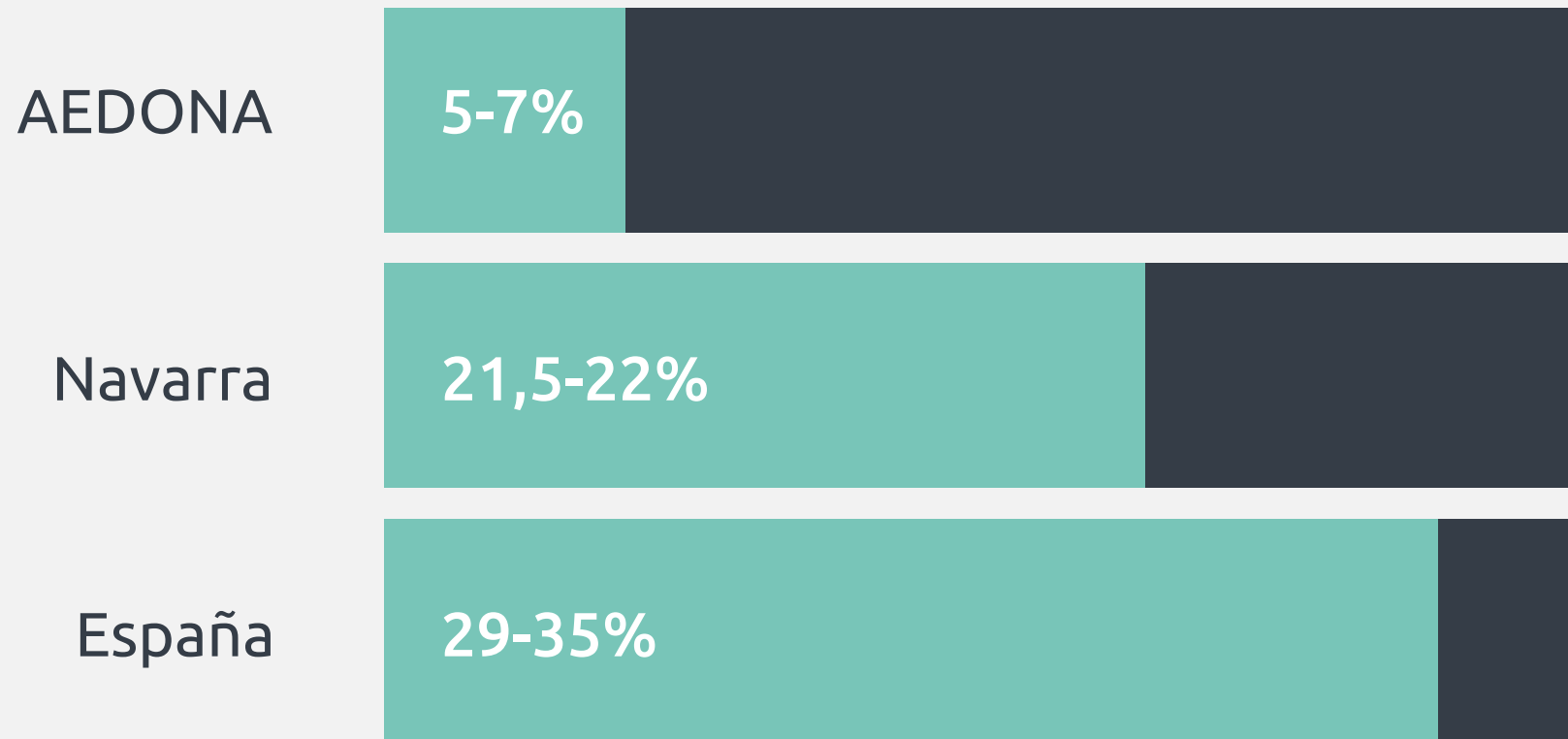


**80,9%** de socios realiza actividad física moderada o alta



# Menos sedentarismo, más salud

Personas que dicen “no hacer casi ejercicio”



Impacto en salud

1,23M

de ahorro sanitaria anual estimado

- Menor uso de atención primaria
- Menos urgencias y hospitalizaciones
- Menos pruebas y tratamientos
- Menor necesidad de rehabilitación
- Menor absentismo laboral



# Una oferta **constante**, **diversa** y **amplia**



**38**

Disciplinas  
deportivas



**18.090**

Deportistas



**11.000**

Federados



**+120**  
actividades  
de pago

**+50**  
actividades  
de no pago



# Instalaciones vivas, uso intensivo, actividad diaria

13  
sedes

10.855  
personas  
al día

490.051m<sup>2</sup>  
de recintos

1.030.000m<sup>2</sup>  
en campos  
de golf

4.000.000  
accesos  
al año



# AEDONA, motor de empleo estable en Navarra

La actividad de los clubes AEDONA genera **empleo directo y contribuye al desarrollo económico local**, consolidándose como un sector generador de oportunidades laborales.

11,8M€ en salarios anuales

SROI 0,27€

1.300  
Socios  
voluntarios

692  
Empleos  
directos

147

Personas  
subcontratadas



# ¿Qué pasaría si **AEDONA** no existiera?

2010 - 2024

80,1M€

Evolución de la **inversion** realizada y prevista

**80,1 millones de inversión en infraestructura deportiva navarra – sin cargo al contribuyente**  
80.126.375€ en 15 años, más 8,9M€ previstos.

24,4M€

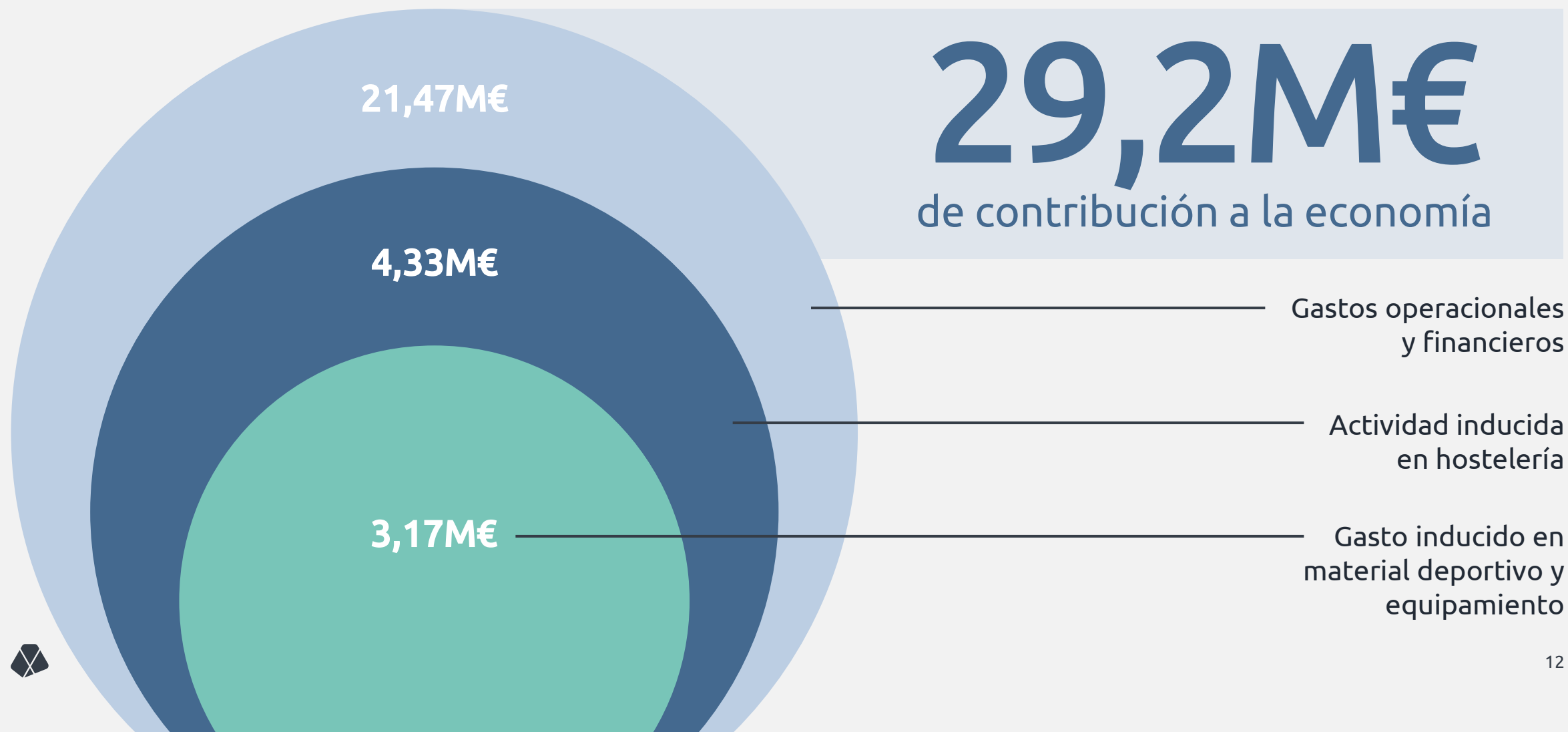
2020 - 2024

8,9M€

2026 - 2028



# AEDONA mueve economía



# Retorno de valor a las administraciones

8,3M€ anuales para las AAPP

0,41M€  
otros impuestos  
SROI 0,01€

3,22M€  
IVA  
SROI 0,07€

4,67M€  
Seguridad Social  
SROI 0,10€



# Más que deporte, AEDONA también es...



Cohesión  
social y vida  
comunitaria



Infraestructura  
complementaria al  
sistema público



Salud y  
prevención

# Un modelo que genera **valor público** para Navarra

## Modelo AEDONA

- ✓ Amplía la capacidad deportiva del territorio dando servicio al **33%** de la población de Pamplona.
- ✓ Sostiene inversión sin depender del gasto público con más de **80M€** invertidos en infraestructuras y **44M** de presupuesto común.
- ✓ Genera comunidad, pertenencia y uso continuado con más de **77.000** personas vinculadas a los clubes.
- ✓ Reduce presión sobre el sistema público evitando costes en infraestructuras, servicios deportivos y salud.

Complementa, amplía, sostiene y reduce la necesidad de inversión pública del sistema deportivo.

**AEDONA** no sustituye al sistema público, **lo hace posible.**



# El retorno de AEDONA en cifras

1,28€ por cada 1€ invertido



Salud

1,22M€

SROI 0,03€



Economía

29,16M€

SROI 0,65€



Admin. Pública

8,30M€

SROI 0,19€



Financiadores

6,35M€

SROI 0,14€



Empleo

11,86M€

SROI 0,27€

TOTAL  
56,9M€

56,9 millones de euros de retorno social por 44 millones gestionados: SROI de 1,28 € Metodología auditada. Por cada euro que los socios invierten en sus clubes, Navarra recibe 1,28 € de valor económico y social medible. Es un activo social de primer orden, no un gasto.



# AEDONA devuelve 18 veces lo que recibe

**~462.000€**

Subvenciones recibidas

**18x**  
retorno

**8.303.688€**

**Retorno directo a las AAPP**

(SS + IVA + Impuestos)

Por cada € recibido en subvenciones,  
AEDONA **devuelve 18€** a las  
administraciones públicas.



# AEDONA, 20 años generando valor para Navarra

Un modelo consolidado que contribuye a:

La salud de la población

La cohesión social

El desarrollo económico

Un activo estratégico para el presente y el futuro de Navarra.



# AEDONA

Modelo que genera valor público y necesidad de avanzar  
hacia un marco de colaboración acorde a su impacto